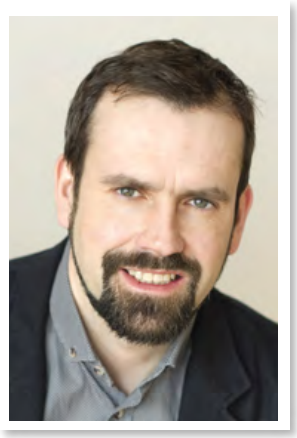
# ZPRÁVA O ČINNOSTI

LISTOPAD **2019** | ŘÍJEN **2020**



Karel Fronk
předseda představenstva

Vážení členové, partneři a příznivci šetrného stavebnictví,

Prožíváme zvláštní dobu. Jsou zavřené školy, restaurace, omezené cestování... Ovlivňuje ekonomiku firem. Postihuje nás všechny. Česká rada pro šetrné budovy i v tomto výjimečném roce dokázala, že se umí adaptovat na jakoukoli situaci. Ani přes zavřenou ekonomiku neukončila své aktivity, prosazuje zájmy svých členů a propaguje šetrné principy ve stavebnictví.

I díky tomu Rada už více než 10 let vede české stavebnictví k udržitelnosti. Dostává se Vám do rukou výroční zpráva, která je obrazem dění od listopadu 2019 do října 2020. Zatímco začátek tohoto období byl nabit významnými akcemi a čilými aktivitami, formát akcí během druhé poloviny byl ovlivněn opatřeními a omezeními v rámci koronavirové pandemie.

V listopadu úspěšně proběhla Konference Šetrné budovy 2019, tentokrát zaměřená na téma udržitelné regenerace brownfieldů. Na akci vystoupili přední odborníci z USA, Velké Británie a Francie, a také zástupci z řad našich členů.

První čtvrtletí letošního roku bylo ve znamení intenzivních strategických jednání u kulatých stolů, kde všech sedm pracovních skupin zrevidovalo dosažené úspěchy a definovalo nové priority. Z jednání vznikla také nová témata a zaměření Rady – především otázka financování šetrných staveb po roce 2020. Vaše návrhy jsme zahrnuli do plánů aktivit v příštím roce.

Zbytek období již naplno zasáhla krizová opatření a omezení kvůli koronaviru. Nicméně i v této náročné době se Rada velmi rychle přizpůsobila novým podmínkám a přesunula všechny aktivity do online prostoru. I přes pandemii, která obsadila v podstatě celý mediální prostor, se podařilo rozjet nový projekt Rady ve spolupráci s Českým rozhlasem – Zdravý domov, který otevřel téma zdravého vnitřního prostředí v domácnostech. Nejdůležitější iniciativou tohoto roku se stala Deklarace New Green Deal, kterou Rada připravila jako soubor doporučení a konkrétních kroků pro českou vládu při znovuoživení ekonomiky po koronakrizi. Deklarace byla představena na tiskové konferenci a předána předsedovi vlády. Uplatnění doporučených kroků budou předmětem dalších jednání se zástupci vlády.

Vážení členové, jsem si vědom, že covidová pandemie zasáhla nás všechny a dopady na ekonomiku budou vážné. My v Radě věříme, že společný tlak na vládu v oblasti investic do udržitelnosti pomůže nejen najít cestu ven z krize, ale také zmírní dopady změny klimatu a podpoří aktivity vedoucí k plnění stanovených cílů EU v oblasti snižování emisí. Velmi si vážím vaší podpory, času a ochoty, které Radě věnujete. Jedině stabilní členská základna nám umožní setrvat na pozici předního a respektovaného hráče v našem oboru. Prosím vás o podporu Rady v její další činnosti i v nadcházejícím období, abychom mohli dále společně rozvíjet odvětví šetrného stavebnictví.

Počítáme s vámi

Karel Fronk
Předseda představenstva

# PŘEHLED AKTIVIT

Po rušném období v závěru roku, kdy v rychlém sledu proběhla konference Šetrné budovy 2019, Výroční členská schůze a několik seminářů, zahájila Rada první čtvrtletí 2020 sérií strategických debat u kulatého stolu k určení priorit jednotlivých pracovních skupin i průřezových aktivit – rozvoj Rady, komunikace/PR a legislativa. Řada akcí, naplánovaných na 2. čtvrtletí 2020 musela být z důvodů pandemie zrušena, avšak tým Rady velmi pohotově zareagoval a přesunul většinu aktivit do online prostoru. Díky pružné reakci mohla Rada i za ztížených okolností poskytovat svým členům plnohodnotné služby, což se projevilo vysokým počtem zajištěných webinářů a jejich návštěvností. Díky přesunutí aktivit do online prostředí se Radě podařilo oslovit mnohem širší počet lidí, a to i z řad studentů. Rada získala násobně větší zásah jak u přímých účastníků online akcí, tak obecně v celém mediálním prostoru sociálních sítí. Videozáznamy z webinářů a přednášek shlédlo víc než 11 tisíc lidí. Nevídaný ohlas přes 100 zájemců měl online Green Walk Green Talk v budově Flow Building na Václavském náměstí. Flow Building, realizovaný společností Flow East je inovativní a energeticky úspornou budovou a první v ČR, která získala nejvyšší úroveň certifikace BREEAM v nejnovější verzi. Na realizaci budovy se mj. podíleli členové Rady Buildsys, Daikin a Hunter Douglas.

Osobních akcí nebylo mnoho, ale o to větší zájem vzbudily. Za zmínku stojí úspěšné zakončení projektu nákupu knih pro NTK, networkingový večer v hotelu Mosaic House, dále představení první elektrické výletní lodi na Vltavě Bella Bohemia a již tradičně atraktivní komentovaná prohlídka, tentokrát do Green Point Anděl.

Za uplynulé období proběhlo celkově 48 akcí, z toho 32 online a 16 osobně, s celkovou účastí 2205 lidí. Po očištění opakovaných účastí jsme zasáhli 831 jednotlivců.

Rada zvýšila viditelnost svých témat i značky v médiích, daří se získávat stále více prostoru nejen v tištěných médiích, ale i v rozhlase i televizi. Za posledních 12 měsíců měla Rada 465 mediálních výstupů v hodnotě odpovídající reklamnímu prostoru za 18,02 milionu korun. Počty výstupů narostly o téměř 20 procent, a to i ve složitém roce, kdy média nepřijímala kromě koronakrize téměř žádná jiná témata. Rostla i hodnota výstupů, a to o téměř milion korun, což svědčí o tom, že se daří výstupy umisťovat do významnějších médií. V tisku, televizi nebo rozhlase, tedy v hlavních médiích, se podařilo téma Rady prosadit v 124 výstupech a v dalších 29 výstupech pak na online zpravodajských serverech. Dalších 277 výstupů bylo na odborných webech a 35 v ostatních médiích.

Důležitou roli sehrála v oblasti legislativy a komunikace s vládou Šance pro budovy, která v rámci svých jednání na vládní úrovni intenzivně prosazovala zachování a rozšíření investic do udržitelnosti.

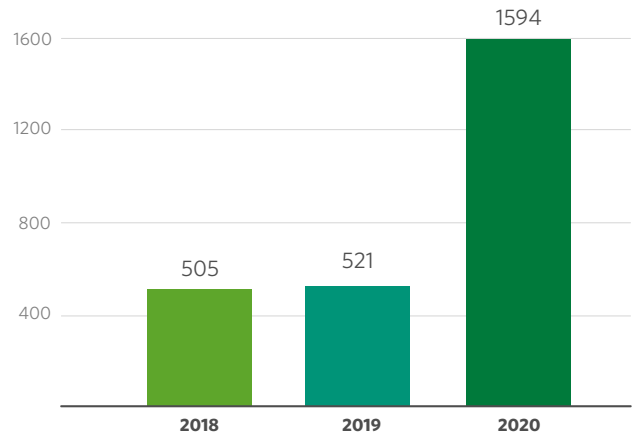
Koronakrize měla však dopad na hospodaření Rady, kdy došlo k propadu v příjmech za členské příspěvky, které Rada částečně nahradila nerealizovanými výdaji na zrušené akce, přijatými úspornými opatřeními a získanými granty. Přestože během roku došlo k akvizici nových členů, celkový počet zůstal na úrovni předchozího roku.

Simona Kalvoda
Výkonná ředitelka CZGBC

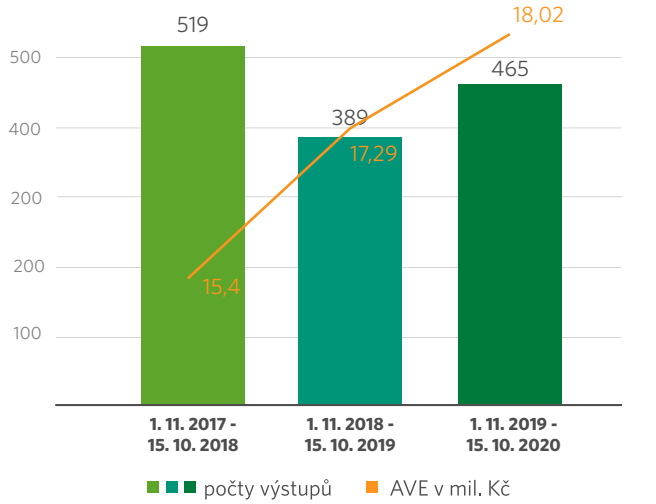
Děkujeme partnerům:

VERA HAMPL ARCHITECTS · MOSAIC HOUSE · FLOW EAST · DAIKIN · BUILDSYS · HunterDouglas

## NÁRŮST ÚČASTNÍKŮ SEMINÁŘŮ 2018-2020

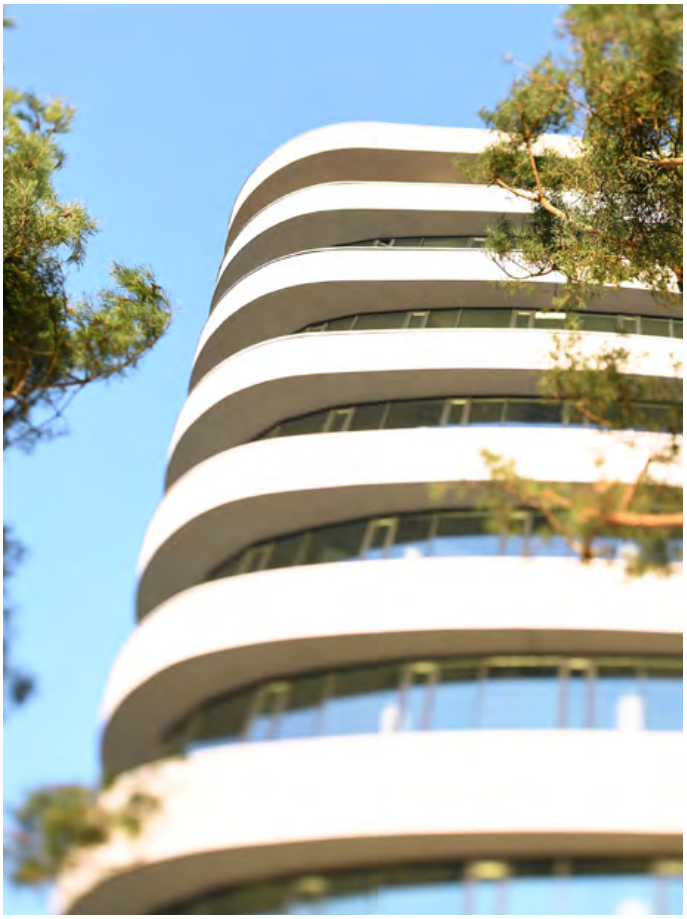



## NÁRŮST HODNOTY MEDIÁLNÍCH VÝSTUPŮ




# PRACOVNÍ SKUPINY

Členové jednotlivých pracovních skupin se v průběhu 1. čtvrtletí 2020 sešli, aby zhodnotili svoji dosavadní práci a určili si Priority a cíle na období 2020-2021. Součástí debat bylo stanovení garantů jednotlivých priorit i otázka způsobů činnosti a efektivní komunikace pracovních skupin a přechod na aplikaci TEAMS. Následná jednání pracovních skupin ohledně aktivit a naplňování cílů probíhala po zbytek období distančně. Děkujeme všem členům skupin i jejich garantům za čas i úsilí, které i ve ztížených podmínkách věnovali činnosti skupin a zasloužili se o zachování jejich kontinuity.



## INOVACE/TECHNOLOGIE

Cílem je podpora snižování spotřeby, efektivní využívání energie a optimalizace provozu budov s využitím inovativních přístupů, vedoucích ke zkvalitnění prostředí pro uživatele.

**Garanti:**

David Martínek, ČEZ ESCO; Ivo Drábek, Buildsys

**Aktivity a dosažené úspěchy:**

- Webináře k aktualitám v připravované legislativě k energetické účinnosti a BIM modelování.*
- Spolupráce na dokončení nové legislativy k energetické náročnosti budov.
- Rozpracování metodiky pro integrovaný návrh a realizaci projektů s důrazem na inovativní chytrá řešení.*
- Zapojení do přípravy novelizace předpisů o energetických auditech a dále technických podkladů pro implementaci směrnic EPBD3 a EED2.

## UDRŽITELNÉ MATERIÁLY A CIRKULÁRNÍ EKONOMIKA

Pracovní skupina se zaměřuje na použití kvalitních a udržitelných materiálů na stavbách v kontextu cirkulární ekonomiky, na jejich vliv na životní prostředí a uživatele.

**Garanti:**

Lenka Vrbová, TZÚS; Karel Fronk, Skanska; Jakub Benda, Saint Gobain

**Aktivity a dosažené úspěchy:**

- Účast na pracovní skupině při MPO.
- Správa webové stránky www.setrnematerialy.cz.
- Spolupráce s MŽP, MPSV a MPO.
- Realizace průzkumu ohledně materiálových certifikací EPD. Výsledky průzkumu zde.

- Příprava projektu Certifikační systémy a materiály.
- Identifikace legislativních bariér širšího využití stavebního recyklátu.
- Participace na přípravě normy pro dekonstrukce budov.
- Zapojení do iniciativy Green Deals, věnující se cirkulárního zadávání veřejných zakázek.
- Propagace soutěže MPO Přeměna odpadu na zdroje.
- 61 mediálních výstupů.

## HOSPODAŘENÍ S VODOU

Pracovní skupina se zabývá otázkou hospodaření s vodou v budovách a v urbanizovaném prostoru: využívání dešťové a šedé vody, retence srážkových vod a v okolí budov a role zelených střech a vertikálních fasád.

**Garanti:**
Jana Petrů, Koncept Ekotech; Josef Hoffmann, Saint Gobain

**Aktivity a dosažené úspěchy:**

- Návrh paragrafového znění legislativy v oblasti využívání šedých a dešťových vod.
- Workshop s ministrem životního prostředí Brabcem.
- Organizace webinářů a přednášek na téma hospodaření s vodou v budovách a ve městech.
- Vytvoření příručky Efektivita zelených střech*
- Účast v porotě soutěže Zelená střecha roku.
- 169 mediálních výstupů.

## CERTIFIKACE

Pracovní skupina podporuje a informuje o využívání certifikačních systémů a jejich výhodách, pomáhá rozvíjet globální certifikační systémy a adaptovat je na místní podmínky. Sleduje nadcházející trendy a informuje o nových certifikacích.

**Garanti:**
Jiří Stránský, Ruby; František Macholda, Ekowatt

**Aktivity a dosažené úspěchy:**

- Vytvoření příručky nabízející ucelené informace o certifikačních systémech a jejich užití.
- Detailní analýza požadavků certifikačních systémů na používané stavební materiály.
- Webináře a přednášky propagující téma certifikací.*
- 56 mediálních výstupů.

## ZDRAVÉ VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ

Hlavním cílem je vzdělávat širší a odbornou veřejnost v tématu vlivu vnitřního prostředí na uživatele budov a zvýšit poptávku po efektivních řešeních v kancelářích, školách i domovech.

**Garanti:**
Petr Novák, Ekola; Karolína Skřivanová, JRD; Petr Kašík, Amit

**Aktivity a dosažené úspěchy:**

- Odborná záštita kategorie Zdravé prostředí a udržitelnost v rámci soutěže CBRE Art of Space.
- Příprava nového projektu – audit vnitřního prostředí jako služba.
- Pravidelné webináře a přednášky.
- Vznik nového projektu „Zdravý domov".
- 42 mediálních výstupů.

## VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Cílem je zvyšování informovanosti zadavatelů o procesních možnostech a nastavení kvalitativních požadavků včetně subjektivních kritérií při zadávání veřejných zakázek.

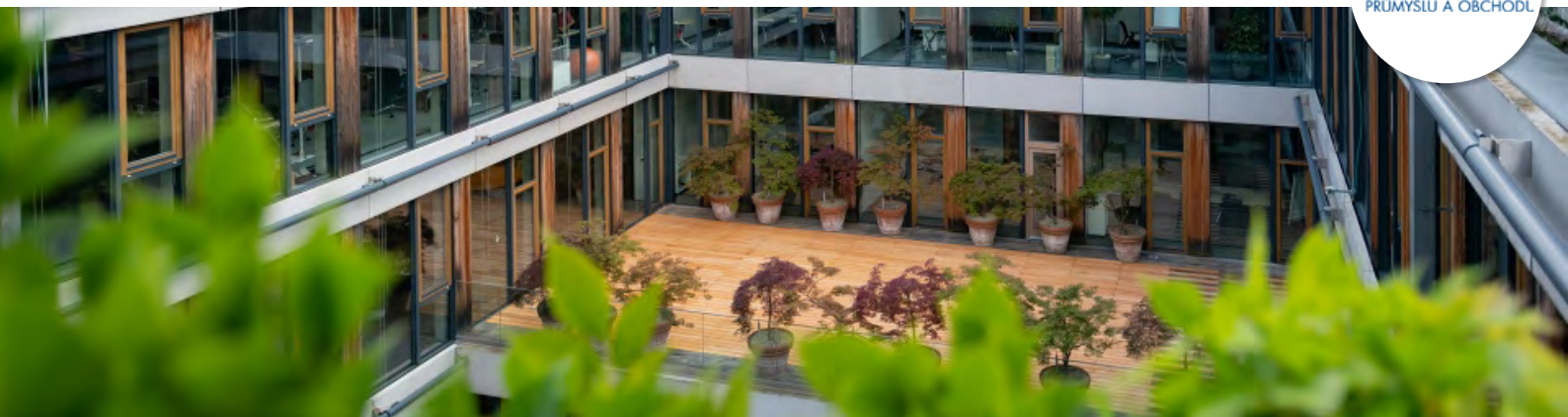
**Garant:**
Petr Zahradník, CZGBC

**Aktivity a dosažené úspěchy:**

- Pravidelné semináře pro zadavatele veřejných zakázek i uchazeče.*
- Zapojení členů Rady do úspěšně dokončených projektů.
- Propagace case studies.

* Projekty podpořené

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU



## BROWNFIELDY

Hlavním tématem je šetrná revitalizace a propagace využití brownfieldů oproti greenfieldům, problematika brownfieldů v návaznosti na legislativu.

**Garanti:**

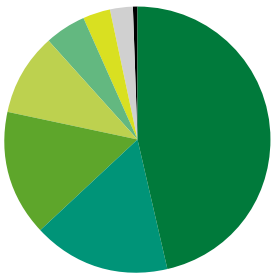
Petra Hajná, CPI; Marta Šťastná, CBRE; Arnošt Wagner, Development News

**Aktivity a dosažené úspěchy:**

- Vypracování infoletáku v návaznosti na publikaci vydanou v minulém roce.
- Identifikace legislativních bariér při šetrném redevelopmentu brownfieldů a návrh kroků k jejich odstranění.
- Účast na projektu Smart City Compass ve spolupráci s ČVUT.
- Propagace příkladů dobré praxe členů Rady.
- Provázanost s tématy hospodaření s vodou, eliminace tepelných ostrovů a nakládání s demoličním odpadem.
- Spolupráce s Czech Invest, MMR a MPO.
- 36 mediálních výstupů.

## TÉMATA V MÉDIÍCH

Hospodaření s vodou | **169**
Cirkulární ekonomika | **61**
Certifikace | **56**
Brownfieldy | **36**
Zdravý domov | **18**
Zdravé vnitřní prostředí | **12**
Zdravá kancelář | **10**
Zdravá škola | **2**



ŠANCE PRO BUDOVY

# LEGISLATIVA / ŠANCE PRO BUDOVY

Prostřednictvím aliance Šance pro budovy (ŠPB) se Rada intenzivně podílí na zlepšování legislativního prostředí a přípravě dlouhodobé podpory šetrných projektů. Na výroční členské schůzi ŠPB byla v září 2020 definována střednědobá strategie a priority aliance. Hlavním cílem je dále rozvíjet vztahy s vládními a parlamentními politiky, projednat a prosadit opatření vedoucí k rychlému oživení ekonomiky. Prosazovat snižování emisí $CO^2$ jako politické téma a systematicky je propagovat v médiích.

**Dosažené úspěchy:**

- Jednání s premiérem Babišem, kde jsme zdůraznili potřebu investic do udržitelného stavebnictví, jako motoru oživení ekonomiky a zároveň snižování dopadu změny klimatu.
- Jednání s ministrem Brabcem za účasti vybraných členů k návrhům ŠPB na úpravu legislativy k využití šedé a dešťové vody.
- Nové zaměření na financování po roce 2020, sledování nových fondů a nástrojů a jejich využití včetně bankovního a jiného nedotačního financování.
- Dlouhodobá kontinuální spolupráce s gesčními ministerstvy a členství v pracovních skupinách, monitorovacích výborech a dalších organizacích.

# MIMOŘÁDNÉ PROJEKTY

## DEKLARACE NEW GREEEN DEAL

Tato inciativa vznikla jako reakce na ekonomickou krizi vzniklou pandemií koronaviru. Rada ve spolupráci se svými členy vypracovala seznam konkrétních doporučení a kroků, které by měla vláda ČR přijmout s cílem oživení ekonomiky a snížení dopadu změny klimatu. Deklaraci podpořilo téměř 100 firem a organizací a je stále otevřena dalším zájemcům k podpoře. Dokument se stal podkladem pro další jednání aliance Šance pro budovy se zástupci vlády ČR při prosazování navržených kroků.

## ŠETRNÉ BUDOVY V PRAXI

V dubnu Radu oslovila Česká komora architektů s nabídkou spolupráce při realizaci webináře na téma hospodaření s vodou v budovách. Z této inciativy vznikla série pravidelných webinářů, zaměřených na jednotlivé aspekty, které v konečném výsledku vytvářely komplexní pohled na šetrné budovy. Členové Rady tak dostali příležitost sdílet svoje zkušenosti a znalosti se širším publikem z odborné veřejnosti. Série byla naplánována od začátku května do konce září, pro velký úspěch byla doplněna o další témata a prodloužena do konce roku 2020. Všechny přednášky je možné shlédnout na youtube, nebo v archivu akcí na stránkách CZGBC.

## ZDRAVÝ DOMOV

V rámci pracovní skupiny Zdravé vnitřní prostředí vznikl nový projekt, zaměřený na rezidenční budovy. Díky podpoře partnerů projektu Rada zajistila dlouhodobou kampaň v Českém rozhlase, doplněnou výstupy v tištěných i online médiích s cílem zvýšit povědomí širší veřejnosti o nutnosti zdravého prostředí v bytech a domech. Rozhovory s odborníky v rámci pořadů Káva o čtvrté a Host Dopoledního Regionu se těšily posluchačské oblibě. Diskutovala se jak témata zdravého domova s širším zaměřením na duševní, sociální a fyzické zdraví, tak specifická témata týkající se vzduchu, světla, tepelného komfortu, hluku a akustiky v rezidenční výstavbě. Kampaň zároveň výrazně posílila značku Rady i partnerů projektu u širší veřejnosti.

## ODBORNÁ ZÁŠTITA SOUTĚŽÍ

Pozvání k odborné záštitě významných oborových soutěží je dalším důkazem nejen narůstající prestiže Rady, ale také zvyšování povědomí organizátorů o potřebě zařazení šetrných staveb do oceněných projektů. Rada byla zastoupena v následujících soutěžích:

### Best of Realty 2019

Ceny udělované v kategoriích Rezidenční projekty, Nová administrativní centra, Rekonstruované kanceláře, Obchodní centra, Hotely a Průmyslové a skladové areály se v roce 2019 rozrostly o Cenu pro environmentálně šetrný projekt. Rada jako jeden z porotců vybrala na základě kritérií udržitelnosti projekt Praga Studios společnosti Skanska Property. Stavba je výjimečná dvojí certifikací – LEED Platinum a WELL Gold, tedy řeší kvalitu budovy jako takové, ale i kvalitu vnitřního prostředí.

### Grand Prix Architektů

Česká rada pro šetrné budovy se stala odborným garantem v rámci 27. ročníku prestižní Grand Prix Architektů. Odborné porotě pomohla ohodnotit nominované stavby z hlediska jejich udržitelnosti. Na základě doporučení Rady mezinárodní porota vybrala projekt Základní školy pro Psáry a Dolní Jirčany pro jeho komplexní přístup a řešení, která jsou zatím v oblasti veřejných budov ojedinělá, přitom dobře replikovatelná.

### Zelená střecha

I v letošním roce se pracovní skupina Hospodaření s vodou zapojila do hodnocení projektů ucházejících se o titul Zelená střecha roku 2020. Radu v odborné porotě soutěže zastupovala Eva Neudertová ze Skanska Reality, a.s. Mezi oceněnými projekty se umístily členské společnosti CTP a LIKO-S.

# PŘEDSTAVENSTVO

**Karel Fronk** | předseda představenstva

Karel je vedoucím oddělení Udržitelný rozvoj ve společnosti SKANSKA, kde odpovídá za aktivity společnosti v oblasti udržitelnosti.

**Jan Andrejco** | člen představenstva

Jan Andrejco, technický ředitel Panattoni, se zaměřuje zejména na oblast udržitelnosti průmyslových objektů a revitalizaci bronwfieldů.

**Jakub Benda** | člen představenstva

Od roku 2015 působí na pozici marketingového ředitele skupiny Saint - Gobain pro ČR a SR. Ve společnosti působí již od roku 2005, kdy se podílel na uvedení konceptu cash and carry pro řemeslníky pod značkou Platforma na český trh.

**Lukáš Ferkl** | člen představenstva

Lukáš je ředitelem Univerzitního centra energeticky efektivních budov ČVUT (UCEEB). Posláním UCEEB je propojovat akademickou a soukromou sféru v oblasti udržitelných budov.

**Petra Hajná** | členka představenstva

Petra má bohaté zkušenosti v oboru udržitelného stavebnictví, podílela se na tvorbě Green Business strategie pro společnost Skanska a působila jako LEED AP. V současné pozici ve skupině CPI se věnuje širší oblasti trvale udržitelného rozvoje.

**Petr Kašík** | člen představenstva

Obchodní ředitel skupiny Automation v české firmě AMiT, která se zabývá vývojem a výrobou řídicích systémů pro automatizaci budov.

**Jindřich Kindl** | člen představenstva

Jindřich Kindl pracuje jako senior project manager ve společnosti Sekyra Group, kde se především zaměřuje na rozvoj nových lokalit. Připravuje mimo jiné revitalizaci několika významných pražských brownfieldů.

**Robert Leníček** | místopředseda představenstva

Robert Leníček je architektem a partnerem ve společnosti Len+k architekti. Ve společnosti je zodpovědný za kreativní a koordinační vedení projektů.

**Ondřej Šrámek** | člen představenstva

Ondřej Šrámek pracuje ve společnosti Knauf Insulation jako ředitel public affairs pro východní Evropu.

**Petr Vogel** | tajemník představenstva

Petr Vogel pracuje jako konzultant ve společnosti EkoWATT CZ. Je iniciátorem a zakladatelem České rady pro šetrné budovy.

# ČLENOVÉ TÝMU

**Simona Kalvoda**
výkonná ředitelka

email: simona.kalvoda@czgbc.org
tel.: +420 602 221 966

**Kristýna Cabrnochová**
event manažerka

email: kristyna.cabrnochova@czgbc.org
tel.: +420 775 577 496

**Eva Němečková**
koordinátorka Zdravého domova

email: eva.nemeckova@czgbc.org
tel.: +420 736 437 544

**Petr Zahradník**
projektový manažer

email: petr.zahradnik@czgbc.org
tel.: +420 602 253 262

**Karolína Barič**
projektová manažerka

email: karolina.baric@czgbc.org
tel.: +420 607 976 174

**Kateřina Kuklová**
koordinátorka Zdravé školy

email: katerina.kuklova@zdravaskola.cz
tel.: +420 732 758 217

## EXKLUZIVNÍ ČLENOVÉ

## ŘADOVÍ ČLENOVÉ

Adam Rujbr Architects s.r.o.
AED project, a.s.
ALUPROF SYSTEM CZECH s.r.o.
AMiT, spol. s r.o.
ARMACELL POLAND Sp. z o.o.
ARCHCOM, s.r.o.
Armstrong Building Products Czech Republic, s.r.o.
ATREA s.r.o.
AVRIOINVEST, a.s.
BELIMO CZ spol. s r.o.
Bogle Architects s.r.o.
BUILDSYS, a.s.
CA Immo Real Estate Management Czech Republic s.r.o.
CASUA, spol. s r.o.
CEVRE Consultants s.r.o.
Colliers International, s.r.o.
CPI Property Group
CRESTYL Real Estate, s.r.o.
Československá obchodní banka, a.s.
ČEZ ESCO, a.s.
ČVUT v Praze, Univerzitní centrum energeticky efektivních budov
Ekola group spol. s r.o.
EkoWATT CZ s.r.o.
ENVIROS, s.r.o.
ERGO Working Space s.r.o.
FINEP CZ a.s.
Forbo s.r.o.
Frank Bold Advokáti s.r.o.
GT Energy, s.r.o.
HELUZ cihlářský průmysl, v.o.s.
Hero & Outlaw a.s.
Hunter Douglas - Czechia, s.r.o.
IKEA Česká republika, s.r.o.
Insight Home, a.s.
JRD s.r.o.
Kingspan a.s.
KKCG Real Estate a.s.
Knauf Insulation, spol. s r.o.
KONCEPT EKOTECH s.r.o.
LEGRAND s.r.o.
Len+k architekti s.r.o.
LIKO-S, a.s.
MOMOSO s.r.o.
MOSAIC HOUSE s.r.o.
norman rourke pryme s.r.o.
OPTIMAL Engineering spol. s r.o.
Panattoni Czech Republic Development s.r.o.
PROLICHT CZECH s.r.o.
Prologis Czech Republic Management s.r.o.
Savills CZ s.r.o.
SEDUM TOP SOLUTION s.r.o.
Sentient s.r.o.
SEVEn, The Energy Efficiency Center, z.ú.
Sharry Europe s.r.o.
SilentLab s.r.o.
Svaz zakládání a údržby zeleně, z.s.
Technický a zkušební ústav stavební Praha, s.p.
TECHO, a.s.
VELUX Česká republika, s.r.o.
Vera Hampl Architects s.r.o.
WAFE s.r.o.
WAGO-Elektro spol. s r.o.
Wiesner-Hager Project s.r.o.
WPremium event, s.r.o.
ZG Lighting Czech Republic s.r.o.

## PŘIDRUŽENÍ ČLENOVÉ

Asociace dodavatelů montovaných domů
Asociace výrobců minerální izolace, z.s.
Česko-německá obchodní a průmyslová komora